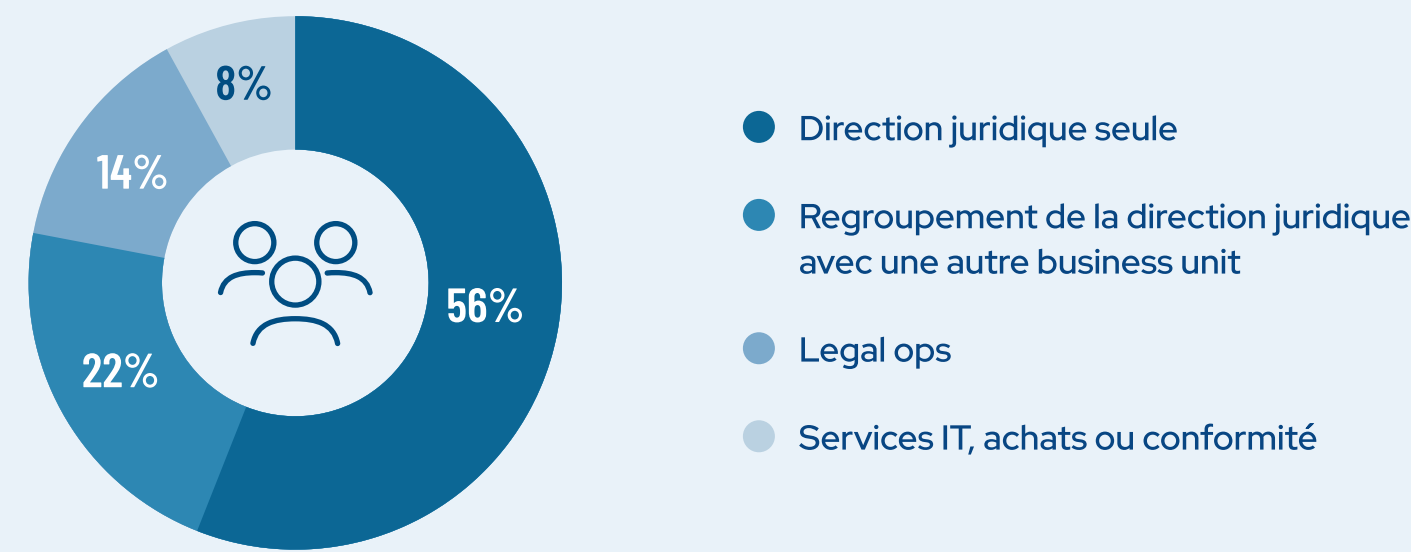


## Directions juridiques

 **49%** des directions juridiques dotées d'un outil CLM (stable par rapport à 2024)

### Qui dirige le déploiement du CLM ?



 **69%** des utilisateurs plutôt ou très satisfaits de leur outil CLM

### CLM : tpp 3 des utilisations

- Centralisation de l'ensemble des contrats
- Validation et signature des contrats
- Création et génération de contrats à partir de templates / clausiers automatisés

### Top 6 des objectifs de la digitalisation

- Gain en efficacité opérationnelle **93%**
- Sécurisation juridique **70%**
- Amélioration de la collaboration avec les clients internes **64%**
- Optimisation des ressources **59%**
- Contribution aux objectifs stratégiques de l'entreprise **57%**
- Réduction des risques **57%**

 **56%** des directions juridiques ne disposent d'aucun indicateur de pilotage de l'activité contractuelle

#### La cartographie AFJE - CLM 2026 s'appuie sur deux volets :




- une enquête en ligne menée entre juillet et octobre 2025 auprès de 104 directions juridiques adhérentes de l'AFJE,
- un questionnaire envoyé aux éditeurs de solution CLM sur le marché français (12 répondants).

## Où se situe votre entreprise ?

### Niveau initial

4% des répondants

Ces directions juridiques ne disposent généralement pas de CLM et travaillent principalement avec une suite bureautique classique. 80 % gèrent moins de 1 000 contrats par an.

-  **93%** n'ont pas d'outil CLM
-  **80%** n'ont pas de politique contractuelle, ni en cours de définition
-  **60%** ont une feuille de route de digitalisation ou en cours de définition

#### Top 3 des difficultés

- Assurer le suivi des échéances et des renouvellements
- Centraliser et accéder aux contrats
- Extraire et analyser les données contractuelles




#### Top 3 des usages IA

- Traduction
- Rédaction
- Génération des résumés

### Niveau intermédiaire

52% des répondants

Ces directions juridiques se structurent et amorcent leur digitalisation : standardisation avec des modèles et clauses partiellement centralisés, automatisation avec un outil CLM... Le pilotage reste encore partiel.

-  **76%** ont un outil CLM
-  **70%** ont une politique contractuelle ou en cours de définition
-  **89%** ont une feuille de route de digitalisation ou en cours de définition

#### Top 3 des difficultés

- Extraire et analyser les données contractuelles
- Centraliser et accéder aux contrats
- Assurer le suivi des échéances et des renouvellements




#### Top 3 des usages IA

- Rédaction
- Génération des résumés
- Traduction

### Niveau mature

7% des répondants

Pour ces directions juridiques, la gestion contractuelle est stratégique et digitalisée. Leur feuille de route digitale est claire et alignée avec la stratégie d'entreprise, tandis que la politique contractuelle est complète, partagée et appliquée à l'ensemble de l'organisation

-  **100%** ont un outil CLM
-  **100%** ont une politique contractuelle ou en cours de définition
-  **100%** ont une feuille de route de digitalisation ou en cours de définition

#### Top 3 des difficultés

- Identifier et anticiper les risques juridiques
- Absence de standardisation des modèles et des clauses contractuelles
- Centraliser et à accéder aux contrats

#### Top 3 des usages IA

- Extraction des informations clés
- Revue contractuelle
- Conseil aux opérationnels

En partenariat avec

**BearingPoint**

Avec le soutien de



**DILITRUST**



**legal suite**  
by SEPTTEO

## Éditeurs de solution de CLM

 **100%** des solutions hébergent leurs données sur le cloud (vs 88% en 2024)

Public **60%**

Hybride **27%**

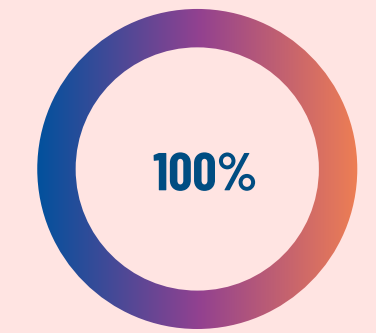
Privé **13%**

### Top 3 des priorités des éditeurs

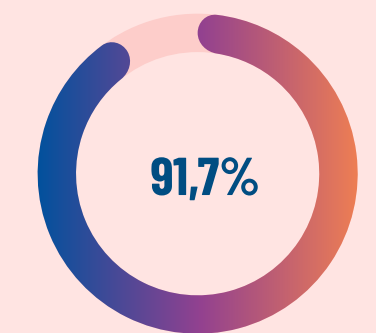
- Développer l'intégration de l'IA au sein de leur outil **83%**
- Développer l'ergonomie d'interface **75%**
- Développer les reportings et dashboards **75%**

### Les fonctionnalités du CLM

Stockage de documents   Édition de contrats   Modèle de contrat   Clausier  
Génération automatique de contrat   Suivi des modifications   Signature électronique  
Liaison manuelle de documents   Moteur de recherche simple   Suivi des échéances  
Alerte automatique   Gestion des droits d'accès   Exports de données  
Espace partagé avec le cocontractant   Interface avec d'autres systèmes métiers  
Extraction automatisée des données du contrat



Collaboration multi-utilisateurs   Workflow manuel d'approbation  
Intégration avec Word   Suivi des responsabilités   Gestion des référentiels métiers  
Librairie de clauses dy   Suggestions de modifications par l'IA  
Analyse de risques en lien avec la politique contractuelle   Recherche assistée par l'IA  
Synthèse automatique des contrats



Transfert des droits en cas d'absence	Tableau de bord personnalisable	<b>83,3%</b>
Assistance à la rédaction par l'IA	Classification automatique des contrats	<b>75%</b>
Comparaison par l'IA de document	Analyse de données contractuelles par l'IA	<b>66,7%</b>
Liaison automatique d'avenants		<b>58,3%</b>
Traduction		<b>50%</b>
Connexion à des bases documentaires		<b>8,3%</b>

### L'IA, nouveau standard des outils CLM

100 % des solutions CLM intègrent de l'IA dont voici les principaux cas d'usage :

	2026	2024
Assistance aux recherches dans les contrats	<b>92%</b>	82%
Suggestions de markup et de commentaires	<b>92%</b>	75%
Synthèse et résumé automatique des contrats	<b>92%</b>	75%
Assistance à la rédaction	<b>75%</b>	56%
Chatbot	<b>83%</b>	56%
Traduction	<b>50%</b>	31%