

29 JANVIER 2021

# RÉUNION DE LANCEMENT COMMISSION LEGAL OPS



# Qu'est ce qu'un/les Legal Ops ?

## Les Legal Ops

Ce sont l'ensemble des éléments permettant d'optimiser le fonctionnement de la direction juridique, et le service qu'elle va délivrer à ses clients internes :

- digitalisation
- knowledge management (KM),
- process et workflows
- communication
- Legal Design
- gestion des budgets ...

## Les Legal Operations Managers

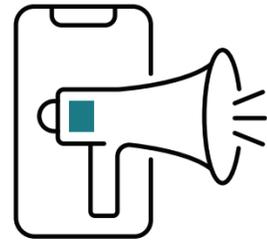
Ce sont les personnes qui centralisent ces missions et portent la vision de la direction juridique de demain d'un point de vue organisationnel

Juriste ou non

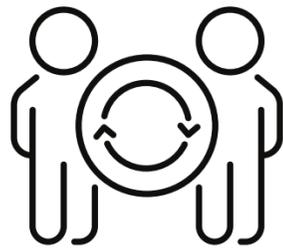
Ouvert d'esprit, boîte à idées et couteau suisse de la direction juridique

Insufflent l'innovation au sein du département

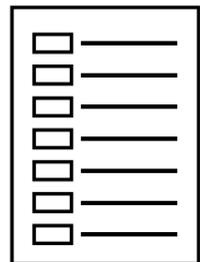
# Objectifs de cette Commission



FAIRE CONNAÎTRE ET PROMOUVOIR LES LEGAL OPERATIONS ET  
LE MÉTIER DE LEGAL OPERATIONS MANAGER (LEGAL OPS)



ETRE UN LIEU D'ÉCHANGE, D'ENTRAIDE ENTRE PROFESSIONNELS



PARTAGER LES BONNES PRATIQUES POUR CEUX QUI  
SOUHAITENT IMPLÉMENTER LES LEGAL OPERATIONS AU SEIN DE  
LEUR DÉPARTEMENT

# Qui Sommes-nous ?

 VOLONTÉ DE PARTAGE

 CRÉATIVES

 ORGANISÉES

 INNOVANTES

Des Legal  
Operations  
Managers  
confirmées

Des juristes en  
charge du pôle  
digital

Des Responsables  
juridiques

Des juristes  
aspirantes à  
devenir Legal  
Ops

# La Commission Legal Ops



EMILIE LETOCART-CALAME  
RESPONSABLE DE LA COMMISSION  
ANCIENNE ADMINISTRATRICE DE L'AFJE

- Ancienne Directrice juridique et des opérations - Passée en legaltech
- Fondatrice d'un cabinet de conseil spécialisé en Legal Operations
- Marie Kondo des Directions Juridiques



ANNE-SOPHIE FRERE-BARCELONNE  
RESPONSABLE RESSOURCES, KM, PERFORMANCE ET PROPRIÉTÉ  
INTELLECTUELLE CHEZ ENGIE

- Une expertise en Propriété Intellectuelle complétée par la pratique des Legal Ops
- Convaincue de la valeur ajoutée des Legal Operations pour favoriser la performance des métiers du droit



MARIE-GWENAËLLE CHUIT  
TRADEMARKS OPERATIONS MANAGER CHEZ SANOFI

- 20 ans d'expérience en PI dont 8 de pratique des Legal Ops
- J'aime créer les conditions d'efficacité optimale d'un service en favorisant un environnement de travail performant et épanouissant pour les équipes

# La Commission Legal Ops



**JULIE GUILLOTTE**  
**RESPONSBLE JURIDIQUE DIGITAL DATA CHEZ**  
**ADEO SERVICES**

- 13 ans de pratique en Droit des affaires
- Chef de projet juridique à l'international
- Juriste "couteau suisse"



**JENNIFER MURSCHEL**  
**RESPONSABLE JURIDIQUE DIGITAL & DATA**  
**CHEZ DECATHLON**

- Expertise juridique en nouvelles technologies
- Gestion de projet informatique
- Fervente utilisatrice d'Excel

# La Commission Legal Ops



**ALICE GILSON**  
**JURISTE CHEZ GETLINK (EUROTUNNEL)**

- 8 ans de pratique en droit des affaires
- Source inépuisable d'idées
- Est convaincue qu'un juriste peut (et doit!) aborder le droit différemment aujourd'hui



**LISA TOUZARD**  
**RESPONSABLE JURIDIQUE CHEZ CLARINS**

- Plus de 10 ans d'expertise multisectorielle (industrie, luxe, cosmétiques)
  - Aime ce qui est rangé et structuré
  - Tombée dans la marmite du Legal Design
- Si, si, un juriste peut être "Créatif" et "business oriented" !

# Notre vision des Legal Ops

## 1. EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE



Auditer, analyser puis définir et implémenter la stratégie qui garantira l'efficacité maximale de la DJ via un leadership inspirant, une méthodologie adaptée, une culture d'optimisation permanente et des outils performants.



## 7. OPTIMISATION

Dans un contexte de complexité croissante, les besoins d'optimiser l'efficacité des DJ sont aussi toujours plus forts. Grâce aux Legal Ops, les juristes se reconcentrent sur leur cœur de métier en ayant toute latitude pour être business partners et développer de nouvelles compétences..



## 6. CRÉATIVITÉ ET COMMUNICATION

“Il faut faire et faire savoir”. Communiquer sur les actions de la direction juridique, faire preuve de créativité dans sa communication interne (à la DJ) et externe (dans l'entreprise) mais aussi repenser la transmission du droit



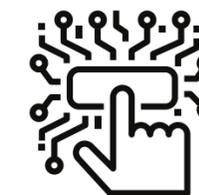
## 2. KNOWLEDGE MANAGEMENT

Sécuriser et capitaliser le patrimoine juridique de l'entreprise. Faciliter la diffusion et l'accès à l'information juridique au sein du service et au sein de l'entreprise : partage des connaissances et diffusion de la culture d'entreprise !



## 3. ANALYSE DE DONNÉES

Pas de pilotage de sa direction juridique sans données. Quelles données compiler ? A quelles fins ? Où les obtenir ? Comment ? Qu'en faire ?



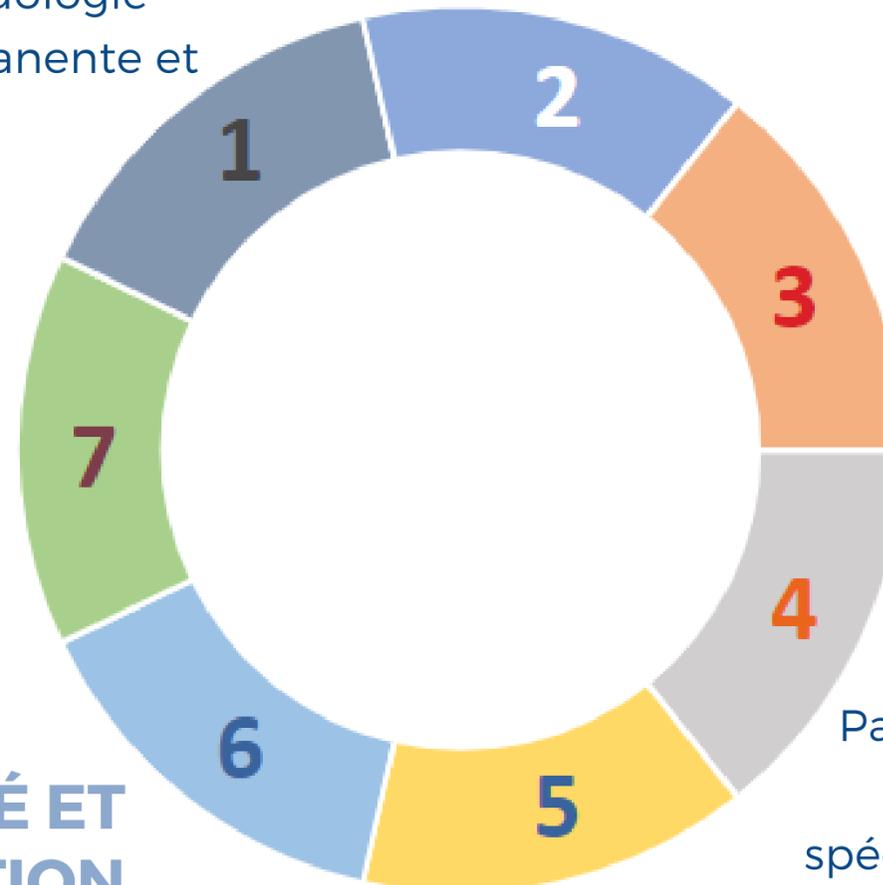
## 4. DIGITALISATION

Pas de données sans outil dédié, pas d'outil sans objectif clair (outil maison ou de legaltech spécifique). Comment digitaliser sa DJ et par quoi commencer ?



## 5. GESTION DE PROJET

Les Legal Operations irriguent toute l'entreprise et nécessitent de la gestion de projets transverses entre différents départements de l'entreprise.



# Notre Programme pour 2021

Des webinars, des documents de qualité & du partage !

Un guide de référence des missions et compétences du Legal Ops

Comment savoir si le métier de Legal Ops est fait pour moi ?

Comment convaincre sa direction juridique de me confier des missions de Legal Ops ?

Comment entamer sa prise de fonction en tant que Legal Ops ?

Comment identifier ses priorités ?

Comment établir ses KPIs ?



# La suite du Programme pour 2021

Toujours des webinars, des documents de qualité & du partage !

Comment co-  
construire la stratégie  
digitale de sa  
direction juridique ?

Comment rationaliser  
le budget avocats /  
prestataires externes ?

Comment calculer son ROI  
pour obtenir un budget ?

Comment implémenter le  
knowledge management dans  
sa direction juridique ?

**Et aussi :**  
**Des formations en communication**  
**Des templates d'excel**  
**Une vision anglo saxonne de la fonction**

# Informations Complémentaires

## CONTENU RÉSERVÉ AUX ADHÉRENTS

N'oubliez pas de prendre ou renouveler votre cotisation à l'AFJE !

## NOUS SOMMES TOUJOURS À LA RECHERCHE DE BONNES VOLONTÉS

Si vous souhaitez partager vos bonnes pratiques ou contribuer sur un sujet, rejoignez-nous !

## POUR SUIVRE NOS ACTIVITÉS :

Page LinkedIn Commission LegalOps AFJE, et une seule adresse email pour nous contacter : [expertslegalops@afje.org](mailto:expertslegalops@afje.org)

AFJE

LEGAL OPS



QUELLES SONT VOS ATTENTES ?

AVEZ-VOUS DES QUESTIONS ?



MERCI POUR VOTRE PARTICIPATION A  
NOTRE WEBINAR DE LANCEMENT !

