



Congrès des Juristes d'entreprise

inspirer · impacter · fédérer

Inscrivez-vous



<https://congres-juristes-entreprise.org>

30 & 31 mars 2026

Pullman Montparnasse Paris 14^e

Avec le soutien de :



Quelles volontés y a-t-il derrière le 1^{er} congrès des juristes d'entreprise ?

Pourquoi créer un tel événement maintenant ?

Le comité de pilotage du congrès vous répond en un mot :

Rassembler

Je crois à la force du collectif, à l'importance de se rassembler surtout en période de crise. Notre profession est au cœur des enjeux stratégiques et opérationnels de nos organisations, et fait face à la montée des risques dans un monde incertain. Ensemble nous pouvons relever ces défis qui se présentent à nous, ensemble nous sommes plus forts.



Besma Boumaza
vice-présidente Métier, AFJE



Nathalie Dubois
vice-présidente Université, Etudiants
& Jeunesse & Formation, AFJE

Bâtir

Qui est le juriste de demain ? C'est à nous, à vous de le construire. Ce congrès est la plateforme pour imaginer nos futurs, analyser les évolutions de notre profession, ses challenges et surtout bâtir l'avenir du métier !

Affirmer

La fonction juridique gagne en influence dans les entreprises, occupant une place croissante au sein des comités exécutifs. Pour porter haut la parole des juristes d'entreprise, l'AFJE crée ce congrès.

Je souhaite qu'il nous rappelle à tous l'importance de notre mission et notre fierté d'être juriste !



Jean-Philippe Gille
président, AFJE

Lundi 30 mars

13h00
13h45

Café d'accueil

C1 Legal operations & innovation

BALLROOM 2

Matter Management : transformer la gestion des dossiers en levier de performance

- Faciliter le reporting et la collaboration : les méthodes qui fonctionnent vraiment
- Visualiser ses dossiers, anticiper les alertes
- Créer un système d'aide à la décision

Modérateur : **Cyril Godet**, Legal Expertise & Alliances, Dilitrust

♦ **Vanessa Daniel**, CSM team leader, Dilitrust

♦ **Arthur Sauzé**

♦ **Quentin Ramaget**

♦ **Damien Lenfant**, adjoint agence juridique Nord Est Normandie, SNCF Réseau



C2 Compliance, ESG RSE

SALLE DE CONFÉRENCE A

Négocier les clauses éthiques et RSE dans les contrats

- Quelle typologie de clauses ?
- Où et comment les intégrer ?
- Comment contrôler le respect de ces clauses ?

♦ *un avocat*

♦ *un responsable juridique compliance et durabilité*

C3 Métier et carrières

BALLROOM 1

Portrait-robot de la direction juridique de 2030

- Hybridation des compétences: quels profils dans la direction juridique de demain ?
- Quel équilibre entre spécialisation et polyvalence ?
- Vers l'agilité organisationnelle et la flexibilité des ressources

♦ **Nathalie Dubois**, vice-présidente AFJE, directrice juridique, Fnac Darty

♦ **Christophe Roquilly**, doyen honoraire du corps professoral, directeur EDHEC Augmented Law Institute

♦ **François Reyntens**, consultant, Spencer Stuart

♦ **Cédric Testut**, group general counsel, Orange

C4 Relations contractuelles

SALLE DE CONFÉRENCE B

Harmoniser ses contrats et améliorer sa conformité avec ou sans CLM !

- Auditer et cartographier son portefeuille de contrats
- Standardiser et harmoniser les clauses et processus : comment automatiser ?
- Assurer un suivi : piloter la conformité et documenter les actions

♦ **Claire Caquant**, fondatrice, Your Legal Angel

♦ **Amel Rechid**, fondatrice, Your Legal Angel

♦ **Sophie Perrin**, directrice juridique & compliance groupe, Solina

14h45
15h00

Plénière A : L'IA, levier de transformation des directions juridiques

L'IA, accélérateur d'efficacité et de valeur pour la direction juridique

Comment rationaliser les processus, gagner du temps utile et renforcer le rôle stratégique de la DJ auprès du business

De la vision aux quick wins : méthodologie de transformation

Par où commencer, quels cas d'usage prioriser, comment embarquer les équipes et créer rapidement de l'adhésion

L'IA générative, IA agentique : nouveaux usages, nouvelles responsabilités

Illustration concrète des usages qui transforment le quotidien des juristes et décryptage des impacts en matière de responsabilité et de gouvernance

Le juriste, acteur clé de la stratégie IA de l'organisation

Comment le juriste peut-il influencer la stratégie de déploiement et devenir un partenaire incontournable de l'innovation ?

Avec : **Anton Carniaux**, senior advisor, Bignon de Keyser, ancien directeur des affaires publiques et juridiques, Microsoft France, **Maria Pernas**, membre du comité exécutif, Groupe Capgemini, en charge du juridique et de la gestion commerciale et contractuelle, **Ondine Delaunay**, rédactrice en chef, Lettre des juristes d'affaires (LJA)



16h00
16h10

Pause et Forum 1: Gouvernance et conformité : les outils qui font la différence en 2026

Avec : **Maxime Dumant**, expert gouvernance & conseil d'administration, Euronext Corporate Solutions

Maxence Khachlouf, conseiller en conformité & gestion des initiés, Euronext Corporate Solutions



16h45
16h45

Plénière B: Extraterritorialité du droit et grands équilibres internationaux

Extraterritorialité du droit : quand souveraineté, commerce mondial et transition climatique redessinent les règles du jeu

- L'extraterritorialité, d'une arme économique à un outil de régulation globale
- L'Europe en première ligne : CSRD/CS3D, CBAM, justice climatique et impacts sur les chaînes de valeur globales
- Le retour des souverainetés : recul du multilatéralisme, durcissement des politiques commerciales, backlash ESG/DEI
- Une scène internationale recomposée : sanctions, compétitivité, sécurité nationale et nouvelles lignes de fracture
- Risques et opportunités pour les entreprises dans un paysage réglementaire en mutation

Par : **Laure Rosenblieh** et **Aline Doussin**, associées, Hogan Lovells

Avec : **Eric Amar**, directeur juridique et **Coralie Bouscasse**, directrice juridique



17h45

18h00
18h30

Assemblée générale de l'AFJE

18h30

Plénière exceptionnelle: La confidentialité des consultations des juristes d'entreprise

Avec le regard concret de professionnels des différents métiers du droit, nous vous proposons d'anticiper la mise en oeuvre de ce nouveau dispositif au service du positionnement des juristes d'entreprise, de la sécurité juridique, de la compétitivité des entreprises et de l'état de droit.

Introduction : **Jean-Philippe Gille**, président, AFJE, Modératrice : **Ondine Delaunay**, rédactrice en chef, Lettre des juristes d'affaires (LJA)

Avec : **Besma Boumaza**, vice-présidente Métier, AFJE, **Louis Vogel**, sénateur, **Marc Mossé**, président d'honneur, AFJE, senior counsel, August Debouzy

19h15

19h15

19h15 - 19h25 **Discours du garde des Sceaux**

19h25 - 19h35 **Discours du président de l'AFJE**

19h45

19h45
23h00

Cocktail de l'assemblée générale

Mardi 31 mars - matin

8h00
9h00

Café d'accueil

9h00

C5 Compliance, ESG RSE

SALLE DE CONFÉRENCE A

Améliorer votre dispositif d'évaluation des tiers

- Enrichir votre méthodologie des nouvelles fiches pratiques AFA
- Evaluation des tiers – un cas d'usage pour la compliance ops?

♦ **Carmen Briceno**, responsable de la commission Compliance, AFJE, directrice juridique et conformité groupe, RAJA

♦ **Tatyana Belova**, experte de la commission Compliance et déléguée régionale Champagne-Ardenne, AFJE

♦ **Maria Lancri**, vice-présidente de la commission Compliance, éthique et RSE, ACE

♦ **Cécile Amado-Fischgrund**, avocate à la Cour, Feugère Moizan Avocats

C6 Legal operations & innovation

BALLROOM 2

Identifier et exploiter la data juridique : transformer la donnée en outil de décision

- La donnée juridique pertinente : interne ou réglementaire, actionnable, fiable, contextualisée
- Comment traiter les données juridiques : extraire, agglomérer, augmenter par IA?
- Garantir la confidentialité dans la construction de la décision

Modératrice : **Mylène Lefebvre**, rédactrice en chef marché directions juridiques et avocats d'affaires, Lefebvre Dalloz

♦ **Sophie Vieilledent**, coresponsable de la commission Legal ops & innovation, AFJE

♦ **Mohieddine Sahbi**, directeur juridique, Espacil

♦ **Faïza Rhidane**, directrice juridique, Ks groupe

Lefebvre Dalloz

C7 Management et organisation

SALLE DE CONFÉRENCE B

Créer une culture du feedback pour optimiser les performances et favoriser l'engagement

- Acculturer au feedback comme un outil de qualité et non de critique
- Adopter la bonne méthode de communication : SBI
- Intégrer le feedback aux outils et process

♦ **Pauline Bouchayer**, directrice juridique et compliance, Société des grands projets

♦ **Thierry Nadisic**, professeur, enseignant-chercheur en comportement organisationnel, directeur académique de l'Executive MBA, emlyon business school

C8 Métier et carrières

BALLROOM 1

Le rôle du juriste face à l'intelligence artificielle

- Libérer du temps grâce à l'IA pour l'expertise stratégique : mythe ou réalité?
- Vers un rôle de contrôle de la qualité dans une direction juridique augmentée?
- Redéfinir et promouvoir votre véritable valeur ajoutée

Modératrice : **Alexandrine Lavaury**, directrice d'activité, LexisNexis

♦ **Stéphanie Corbière**, copilote du groupe scientifique IA, AFJE, group head of legal, Aramis Group

♦ **Olivier Chaduteau**, managing partner, Day Two

LexisNexis

10h00

10h15

Plénière C : Paroles de dirigeants - GC et DG : un moteur stratégique pour l'entreprise

Dialogue sur la dynamique du duo directeur juridique et directeur général : quelle relation? comment évolue-t-elle face aux mutations géopolitiques ou technologiques? quelle collaboration au quotidien?

Modérateurs : **Besma Boumaza**, vice-présidente Métier, AFJE, group general counsel, secretary of the board, Groupe Accor et **Franck Audran**, associé en droit de la concurrence et membre du comité exécutif, GIDE

Avec : **Philippe Delpuch**, président directeur général, Sonepar, **Olivier Catherine**, group general counsel et secrétaire général, Sonepar, **Olivier Schiller**, chairman, Septodont, **Rémi Levy**, directeur juridique, Septodont

GIDE

11h15

11h15

Pause et Forum 2 Quand l'IA se met au service du raisonnement juridique : le pari de Consult'IA

Avec : **Emmanuelle Filiberti**, directrice générale, Lextenso, **Arthur Mayrand**, directeur numérique et innovation, Lextenso, **Aliénor Kamara-Cavarroc**, avocat

Lextenso

11h45

11h45

C9 Stratégie et gouvernance

BALLROOM 1

Le juriste face à la guerre: préparer l'entreprise aux défis multiples et simultanés posés par un conflit armé

- Adapter l'organisation pour réagir en cas de conflit
- Assurer l'application des sanctions économiques: mission impossible?
- Sécuriser les opérations, et les données face aux attaques terrain et cyber
- Limiter les risques contractuels: renégocier, anticiper les contentieux

♦ **Noémie Wallaert**, administratrice AFJE, directrice juridique et compliance, Decathlon

♦ **Christian Dargham**, associé, Norton Rose Fulbright LLP

NORTON ROSE FULBRIGHT

C10 Relations contractuelles

SALLE DE CONFÉRENCE A

Le contrat résilient : prévoir l'imprévisible?

- Introduire de la flexibilité dans le contrat
- L'importance de la relation
- L'avènement de la direction juridique agile et résiliente?

♦ **Un responsable juridique contentieux**

♦ **un responsable juridique contrat**

C11 Soft skills

BALLROOM 2

Trouver sa voix de leader

- Avoir confiance et inspirer confiance
- Parler pour convaincre
- Inciter vos interlocuteurs à l'action

♦ **Bertrand Périer**, avocat au Conseil d'Etat et à la Cour de cassation, SCP Celice Texidor Périer

C12 Contentieux

SALLE DE CONFÉRENCE B

Financement de contentieux : levier stratégique pour la direction juridique

- Valoriser le contentieux comme un actif
- Externaliser votre risque grâce à la prise en charge des coûts du contentieux
- Percevoir le contentieux comme source d'opportunité et de croissance

Modérateur : **Alexandre Lercher**, analyste Litigation, Ivo Capital

♦ **Un directeur juridique contentieux**

IVO
CAPITAL PARTNERS

12h45

Mardi 31 mars - après-midi

SUR INSCRIPTION,
PLACES LIMITÉES

12h45

Déjeuner buffet

Déjeuner des directeurs juridiques

Géopolitique et technologies : comment les directions juridiques redéfinissent leur rôle stratégique

Les fragmentations géopolitiques et de politique interne emportent les entreprises et leurs directions juridiques dans un contexte inédit. Pour en appréhender toute l'ampleur, Microsoft vous convie à une conversation avec Bernard Cazeneuve, ancien premier ministre et associé d'August Debouzy. Interrogé par Nitza Agrait, Assistant General Counsel et Commercial Legal Lead, et Elvire François, Senior Government Affairs Manager, il partagera sa vision sur la situation internationale et française et le rôle stratégique du droit et des directions juridiques au sein de l'entreprise en cette période de mutation.

Avec : **Nitza Agrait Vila**, assistant General Counsel and Commercial Lead of Corporate, External, and Legal Affairs for France, Microsoft, **Bernard Cazeneuve**, ancien Premier ministre, **Elvire François**, senior government affairs manager, Microsoft



14h30

14h30

C13 Management et organisation

SALLE DE CONFÉRENCE A

Manager le risque juridique dans un monde incertain : quelle méthodologie ?

- Cartographier les risques émergents
- Identifier et prioriser les risques juridiques dans un environnement volatile
- Adapter la collaboration avec les métiers et le risk manager

◆ **Morgane Boucher**, legal operations excellence director, Bureau Veritas

◆ **Thomas Gauthier**, professeur, Emlyon

◆ **Clément Torres**, group risk manager, groupe BEL

◆ **Grégoire Dutertre**, président commission géopolitique AMRAE, responsable de la gestion des risques SONEPAR

C14

Digital

SALLE DE CONFÉRENCE B

Construire des clauses de cybersécurité opérationnelles : du risque réel à la traduction contractuelle

- Comprendre les risques réels : menaces, incidents et responsabilités dans la chaîne de sous-traitance
- Traduire les exigences réglementaires (NIS2, DORA, CRA) en clauses contractuelles applicables
- Mettre en place des clauses efficaces : audit, contrôle, gestion des incidents et obligations opérationnelles

◆ **Mathilde Régent**, membre du groupe scientifique IA, AFJE, responsable juridique, Theodo

◆ **Paul Molin**, group CISO, Theodo

◆ **Julien Brunet**, avocat associé, Brunet Riahi

C15 Management et organisation

BALLROOM 1

Valoriser l'impact de la direction juridique : chiffres clés et leviers d'influence

- Définir les KPI de valeur pour sa direction juridique
- Adapter sa communication aux attentes des instances dirigeantes
- Se positionner comme conseil stratégique, créateur de valeur

◆ **Candice Zimmermann**, coresponsable de la commission Management juridique, AFJE

◆ **Clara Hegly Chung**, directrice commerciale, Septeo Legal Suite



C16

Soft skills

BALLROOM 2

Adopter le langage juridique clair

- Acquérir les bases du langage clair
- Savoir rendre lisible vos documents et avis
- Ce que la norme ISO 24495-2 peut changer pour vous

◆ **Sophie Lapisardi**, fondatrice, LexClair

◆ **Denis Letrichez**, responsable des Jeunes Juristes, AFJE, legal counsel, Amundi

15h30

15h30

Pause et Forum 3

L'IA, l'allié stratégique des directions juridiques

Avec **Jonathan Williams**, head of France, LEGORA

LEGORA

16h15

16h15

C17 Compliance, ESG RSE

BALLROOM 2

Armer l'entreprise face aux campagnes de désinformation ou désinformation

- Anticiper les menaces : lier cartographie des risques et veille stratégique
- Comprendre et sensibiliser l'entreprise et les décideurs aux nouvelles formes de manipulation
- Quelle cellule de crise constituer ? Quelles sont les clés pour réagir efficacement ?

◆ **Thuy My Vu**, fondatrice, Rise & Sign

◆ **Hervé Le Toqueux**, COO, Checkfirst

C18 Relations contractuelles

SALLE DE CONFÉRENCE A

Encadrer et sécuriser les services d'IA par le contrat

- Prévenir les risques liés aux données d'entraînement
- Sécuriser les données des systèmes RAG
- Anticiper les sources de contentieux les plus probables

◆ **Adrien Basdevant**, associé, Entropy, et un responsable juridique

◆ **Alexia Delahousse**, administratrice, AFJE, General Counsel & Board Secretary, Qonto

C19 Soft skills

SALLE DE CONFÉRENCE B

Désamorcer une situation conflictuelle et négocier un accord

- Etablir (ou rétablir) la confiance, éviter l'escalade
- Identifier les besoins réels
- Cadrer pour créer la possibilité d'une collaboration

◆ **Xavier Doucet**, consultant Section N

◆ **Charlotte Froehly**, directrice juridique, affaires publiques et communication France, AB InBev

C20 Métier et carrières

BALLROOM 1

100 jours pour réussir une prise de poste / on-boarder un nouveau talent en direction juridique

- Satisfaire aux attentes du nouvel entrant et à celles du manager
- Créer l'engagement et l'adhésion : les méthodes qui fonctionnent
- Retenir les talents : tout se joue au 1er jour ?

◆ **Gwenaëlle Esserméant**, membre du bureau des Jeunes Juristes, AFJE, juriste projets internationaux, KEOLIS

◆ **Marie Hombrouck**, fondatrice, Atorus Executive

◆ **Sarah Leroy**, secrétaire générale, Mercialis

17h15

17h30

Fin

Inscription

Tarifs d'inscription

Juriste d'entreprise adhérent AFJE	104,50 €
Juriste d'entreprise	319,00 €
Profession libérale et autres professionnels	660,00 €
Juriste d'entreprise en recherche d'emploi	50,00 €
Commande de groupe <i>Disponible à partir de 5 participants</i>	Tarifs identiques

Chaque inscription comprend :

- Accès à l'intégralité des sessions du congrès en présentiel au Pullman Montparnasse
- Accès à la zone d'exposition
- Accès au déjeuner du mardi midi
- Accès aux pauses café
- Badge et programme du congrès

Pour les adhérents de l'AFJE, accès à l'assemblée générale sur inscription

Accès

Hotel Pullman Montparnasse

19 Rue du Commandant René Mouchotte
75014 Paris



Métro

lignes 4, 6, 12 et 13



Bus

lignes 92, 94 et 96



Voiture

Depuis le périphérique, prendre la sortie « Porte d'Orléans » ou « Porte de Gentilly ». Parking public intérieur situé sous l'hôtel.



Avion

Depuis Roissy Charles De Gaulle & Orly Aéroport Roissy CDG : RER B + métro 4 ou 6 station (Montparnasse-Bienvenüe). Aéroport Orly : Orlybus (Denfert-Rochereau), puis métro 6 (Montparnasse-Bienvenüe).



Train

Gare Montparnasse à 200m.

Contacts

INSCRIPTION CONGRESSISTE

Romane Guérinot

afje@clq-group.com

+33 (0)1 44 64 14 40

COORDINATION GÉNÉRALE

Alice Neel

a.neel@clq-group.com

+33 (0) 6 19 77 63 50

PARTENARIATS ET STANDS

partenariat@afje@clq-group.com

+33 (0)1 44 64 15 35

Organisé par



Powered by Colloquium

Pour toute question :

afje@clq-group.com