



Restitution de l'Enquête sur la culture juridique d'entreprise

Dans le numéro 3 de Juriste d'Entreprise Magazine nous annonçons, dans le cadre de notre partenariat avec le Centre de recherche Legal EDHEC, le lancement d'une enquête nationale sur la culture juridique d'entreprise.

Vous avez été nombreux à répondre et les résultats détaillés de celle-ci sont maintenant disponibles.

Christophe Roquilly, professeur à l'EDHEC Business School et Directeur de Legal EDHEC, vient, en effet, de nous livrer sa lecture des principaux enseignements du dépouillement et de l'analyse des questionnaires remplis par les adhérents de l'AFJE. Ces données, tirées d'une analyse statistique de vos réponses et du croisement de certaines variables, complètent de manière intéressante ce que les uns ou les autres nous avons pu ressentir à cet égard de façon plus subjective au gré des postes que nous avons occupés et des firmes au sein desquelles nous avons exercé notre pratique de juriste.

Elle est en ligne sur le site officiel de l'association¹. Je vous invite donc à vous reporter à la lecture intégrale du texte que nous a transmis Christophe Roquilly établi à partir de près de 200 réponses exploitables que nous avons reçues.

Au-delà de la notion déjà établie de culture d'entreprise, cet apport contribue à esquisser quelques traits communs aux différentes *cultures juridiques d'entreprise* lorsque celles-ci ont pris corps avec le temps et telles que vous nous avez dit les vivre au quotidien.

Son analyse a permis de mettre en évidence des corrélations fortes et de dégager des tendances ainsi que les critères pertinents de ce qu'il définit comme le niveau « *d'intégration stratégique du droit* » (proximité des juristes de la direction générale, implication des juristes dans la stratégie, intégration en amont du paramètre juridique par les dirigeants, etc.). Elle met aussi en évidence divers traits marquants de ces cultures juridiques d'entreprise (dont fait partie *l'image des juristes au sein de la firme*, de même que les *mots-clés* qui la caractérisent), et nous livre à travers un Verbatim un certain nombre d'observations que vous avez-vous-mêmes tenu à communiquer à l'appui de vos réponses.

Nous allons continuer à alimenter la réflexion sur le sujet en recueillant de nouveaux témoignages qui seront publiés dans cette Revue².

Un Administrateur
Rémy Sainte Fare Garnot

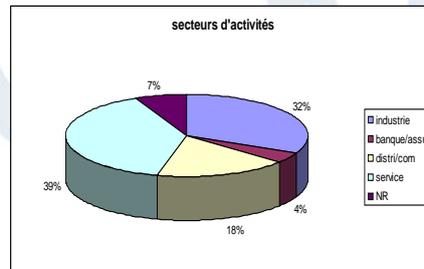
¹ Le texte intégral de l'analyse de Christophe Roquilly complété par une présentation dans laquelle figurent les données statistiques sont disponibles avec le lien suivant : [http://www.afje.org/ArticleCultureJuridique\(4\).pdf](http://www.afje.org/ArticleCultureJuridique(4).pdf)

² **N'hésitez pas à nous proposer votre contribution personnelle sous forme de projet d'article ou d'interview !**

Quelques extraits de la présentation des résultats faite par le Professeur Ch. Roquilly lors d'une réunion de la Commission AFJE Management et Organisation et dont vous trouverez l'intégralité sur le site de l'AFJE.

Les répondants

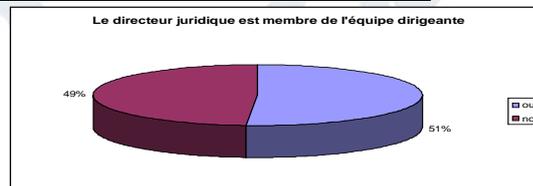
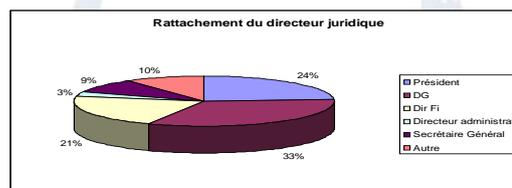
Un chiffre d'affaires moyen de 8 milliards d'euros



Présentation AFJE – Avril 2010

Prof. C. ROQUILLY, EDHEC Business School, 2010

Proximité de la fonction juridique avec le pouvoir de décision stratégique



Présentation AFJE – Avril 2010

Prof. C. ROQUILLY, EDHEC Business School, 2010

Quelques commentaires des répondants

- ❶ La culture juridique peut découler d'une culture du risque
- ❷ Le juriste peut être à la fois un gardien, un conseil, et un entrepreneur, ces rôles n'étant pas exclusifs les uns des autres
- ❸ Dans certains secteurs, tels que le secteur pharmaceutique, il peut exister un département réglementaire distinct du département juridique
- ❹ L'importance du rôle des juristes, et la formation d'une culture juridique, peuvent s'affirmer avec le temps
- ❺ La personnalité du directeur juridique et la qualité des relations entre les juristes et les autres acteurs de l'entreprise sont des facteurs déterminants de la diffusion d'une culture juridique au sein de l'entreprise

Présentation AFJE – Avril 2010

Prof. C. ROQUILLY, EDHEC Business School, 2010